#### MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



LA MUNICIPALITÉ DE LAC-ETCHEMIN TERMINE L'ANNÉE FINANCIÈRE 2020 AVEC UN SURPLUS D'EXERCICE AU MONTANT DE 692 063 \$

Le mardi 6 avril dernier, lors de la séance ordinaire mensuelle tenue à huit clos considérant la pandémie associée au coronavirus, les états financiers consolidés de la Municipalité de Lac-Etchemin pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2020 ont été déposés officiellement par le directeur général et secrétaire-trésorier pour adoption par les membres du Conseil

municipal. Ceux-ci ont été présentés et commentés par le vérificateur externe affecté au dossier, M. Éric Lachance de la firme Lemieux Nolet, comptables agréés.

Je tiens à souligner l'excellent travail de contrôle et de suivi effectué par les directeurs des services municipaux et tout particulièrement celui de la directrice des services administratifs et son personnel affecté aux secteurs de la taxation et des finances.

Comme vous pouvez le constater en prenant connaissance du sommaire des activités financières présenté ci-dessous, celui-ci se caractérise par un excédent d'exercice de l'ordre de 692 063 \$, ce qui porte les excédents accumulés de fonctionnement, réserves financières et fonds réservés au 31 décembre 2020 de la Municipalité de Lac-Etchemin à 1 922 519 \$ réparti comme suit : 770 565 \$ en excédent libre, 776 673 \$ en excédents de fonctionnement affectés et 375 281 \$ en réserves financières et fonds réservés.

Votre Conseil municipal, en collaboration avec les gestionnaires municipaux, vous livre encore, pour une 19e année consécutive depuis le regroupement municipal de novembre 2001, un excellent résultat financier qui permet ainsi à la Municipalité de Lac-Etchemin de disposer de réserves financières substantielles pour la mise en place, au cours des prochaines années, de divers projets structurants pour la collectivité lacetcheminoise et ce, sans hypothéquer indûment sa capacité financière et par conséquent, l'endettement de ses citoyennes et citoyens.

Pour de plus amples renseignements au regard des états financiers 2020, je vous invite à consulter la rubrique « Budget et finances » inscrite au bas de la page d'accueil du site internet de la municipalité au www.lac-etchemin.ca.

Le directeur général/secrétaire-trésorier, Laurent Rheault, M.A.P., OMA

## Sommaire de l'information financière consolidée

### Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Municipalité de Lac-Etchemin | 28053 |

#### SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS

**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020** 

		Réalisations 2019	Budget 2020			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé¹
Revenus						
Fonctionnement	1	6 307 014	6 378 123	7 094 849	42 962	7 120 044
Investissement	2	2 809 074	1 346 519	1 311 741		1 311 741
	3	9 116 088	7 724 642	8 406 590	42 962	8 431 785
Charges	4	6 683 541	7 034 061	6 667 729	57 514	6 707 476
Excédent (déficit) de l'exercice	5	2 432 547	690 581	1 738 861	(14 552)	1 724 309
Moins : revenus d'investissement	6 (	2 809 074 )(	1 346 519 )(	1 311 741 )(	)(	1 311 741 )
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice						
avant conciliation à des fins fiscales	7	(376 527)	(655 938)	427 120	(14 552)	412 568
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations	8	1 391 050	1 490 013	1 399 171	19 497	1 418 668
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (	380 500 )(	)(	428 475 )(	)(	428 475 )
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	447 879 )(	)(	599 254 )(	)(	599 254 )
Excédent (déficit) accumulé	12	(48 394)		(144 913)		(144 913)
Autres éléments de conciliation	13	71 406		33 469		33 469
	14	585 683	1 490 013	259 998	19 497	279 495
Excédent (déficit) de fonctionnement de						
l'exercice à des fins fiscales	15	209 156	834 075	687 118	4 945	692 063

<sup>1.</sup> Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats. Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

#### SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2019	2020		2019
	_	Administration	Administration	Total	Total
		municipale	municipale	consolidé	consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	2 021 380	1 575 851	1 606 976	2 066 990
Débiteurs	2	2 943 864	4 188 929	4 212 363	2 945 742
Placements de portefeuille	3	31 149	30 677	30 677	31 149
Autres	4	22 626	22 626	22 626	22 626
	5	5 019 019	5 818 083	5 872 642	5 066 507
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents					
de trésorerie	6				
Dette à long terme	7	5 718 894	6 382 276	6 382 276	5 718 894
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8				
Autres	9	1 368 610	1 261 892	1 264 938	1 369 490
	10	7 087 504	7 644 168	7 647 214	7 088 384
Actifs financiers nets (dette nette)	11	(2 068 485)	(1 826 085)	(1 774 572)	(2 021 877)
Actifs non financiers					
Immobilisations	12	22 920 782	24 386 742	24 771 503	23 325 040
Autres	13	151 025	181 526	182 595	152 054
	14	23 071 807	24 568 268	24 954 098	23 477 094
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	283 433	717 983	770 565	331 070
Excédent de fonctionnement affecté	16	530 617	776 673	776 673	530 617
Réserves financières et fonds réservés	17	423 867	375 281	375 281	423 867
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	)(	)(	)(	
Financement des investissements en cours	19	401 022			401 022
Investissement net dans les immobilisations					
et autres actifs	20	19 364 383	20 872 246	21 257 007	19 768 641
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21				
	22	21 003 322	22 742 183	23 179 526	21 455 217

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

### DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS

AU 31 DÉCEMBRE 2020

	2020	2019
23	7 590	4 498
24	65 931	35 132
25	17	6 441
26		88
27	408 733	337 511
28	4 429	2 994
29	258 539	112 519
30	31 434	31 434
31		
32	776 673	530 617
33		
34	776 673	530 617
35	375 281	423 867
36		
37	1 151 954	954 484
	24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34	23 7 590 24 65 931 25 17 26 27 408 733 28 4 429 29 258 539 30 31 434 31 32 776 673 33 34 776 673

<sup>1.</sup> Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

#### SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME

**AU 31 DÉCEMBRE 2020** 

		2020
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	3 527 207
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	3 954 407

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

#### SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	Z019 Total	
	_	Total		
		consolidé	consolidé	
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal				
Emprunts refinancés par anticipation	3			
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4			
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	2 752 917	2 722 565	
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	774 290	891 366	
Dette à long terme à la charge des tiers				
Gouvernement du Québec et ses entreprises1	7	2 880 593	2 136 869	
Autres	8			
Dette en cours de refinancement / Reclassement /				
Redressement	9			
	10	6 407 800	5 750 800	

<sup>1.</sup> Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

#### SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Réalisations 2019 Administration municipale	Budget 2020	Réalisations 2020	
			Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	11	4 924 967	5 099 447	5 117 515	5 117 515
Compensations tenant lieu de taxes	12	295 409	288 225	290 507	290 507
Quotes-parts	13				
Transferts	14	394 569	406 100	887 536	909 079
Services rendus	15	415 166	356 401	279 059	282 593
Imposition de droits, amendes et pénalités	,				
revenus de placements de portefeuille	16	142 518	129 950	324 259	324 259
Autres	17	134 385	98 000	195 973	196 091
	18	6 307 014	6 378 123	7 094 849	7 120 044
Investissement					
Taxes	19				
Quotes-parts	20				
Transferts	21	1 628 074	1 346 519	1 283 256	1 283 256
Autres	22	1 181 000		28 485	28 485
	23	2 809 074	1 346 519	1 311 741	1 311 741
	24	9 116 088	7 724 642	8 406 590	8 431 785

Extrait du rapport financier, page S12

#### SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES

**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020** 

**Administration municipale** Données consolidées Budget 2020 Réalisations 2020 Réalisations Réalisations Sans ventilation Sans ventilation Ventilation de **Total** 2020 2019 de l'amortissement de l'amortissement l'amortissement 1 048 352 Administration générale 906 836 981 737 66 615 1 048 352 906 219 Sécurité publique Police 2 435 536 434 191 434 191 434 191 413 502 275 711 346 118 346 118 Sécurité incendie 3 240 309 105 809 328 248 29 594 29 594 20 309 48 076 Autres 29 594 Transport 1 522 964 Réseau routier 5 1 068 255 1 044 868 450 194 1 495 062 1 495 062 Transport collectif 6 72 852 123 519 123 519 123 519 12 206 Autres 7 Hygiène du milieu Eau et égout 8 599 604 564 277 499 597 1 063 874 1 063 874 1 116 456 60 255 Matières résiduelles 586 778 507 214 9 474 259 486 776 547 031 30 634 54 096 22 557 20 468 51 102 Autres 10 51 102 34 206 Santé et bien-être 11 26 640 26 640 26 640 34 864 Aménagement, urbanisme et développement Aménagement, urbanisme et zonage 12 155 747 141 837 141 837 141 837 159 852 339 203 8 868 348 071 Promotion et développement économique 13 444 550 348 071 446 741 27 299 19 129 Autres 14 18 603 526 19 129 20 929 Loisirs et culture 15 839 622 678 201 176 673 854 874 854 874 1 058 253 Réseau d'électricité 16 Frais de financement 17 138 938 138 335 138 335 138 335 101 403 Effet net des opérations de restructuration 18 5 544 048 1 399 171 6 667 729 6 707 476 6 703 256 5 268 558 19 1 490 013 1 399 171 1 399 171 Amortissement des immobilisations 20

6 667 729

7 034 061

21

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

6 707 476

6 703 256

6 667 729

# SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Réalisations 2019	I		
	•	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé¹
Revenus d'investissement	1	2 809 074	1 311 741		1 311 741
Éléments de conciliation à des fins fiscale	s				
Immobilisations - Acquisition Autres investissements - Émission ou	2 (	4 689 824 )(	2 882 188 )(	)(	2 882 188 )
acquisition Financement à long terme des activités	3 (	15 340 )(	15 340 )(	)(	15 340 )
d'investissement Affectations	4	924 065	385 500		385 500
Activités de fonctionnement	5	447 879	599 254		599 254
Excédent accumulé	6	532 445	200 011		200 011
	7	(2 800 775)	(1 712 763)		(1 712 763)
Excédent (déficit) de fonctionnement de					
l'exercice à des fins fiscales	8	8 299	(401 022)		(401 022)

<sup>1.</sup> Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats. Extrait du rapport financier, page S14